TRENING KIEROWNICZY - pytania i poprawne odpowiedzi (zweryfikowane przez p. Balcerak podczas moich zajęć z nią kilka lat temu):

1. W grze „Spółka” w miesiącu zerowym:

**B** spółki nie dysponują żadnym majątkiem

1. W grze „Spółka” w miesiącu nr 0 uczestnicy rozgrywki mogą podjąć decyzje o:

**C** zakupie klimatyzacji (urządzenia klimatyzacyjnego)

1. W grze „Spółka” poszczególne spółki **konkurują** na rynku:
**B** pracy
2. W grze „Spółka” poszczególne spółki **nie konkurują** na rynku:
**A** granulatu
3. W grze „Spółka” jednostkowa cena zakupu materiałów **nie zależy** od:

**C** relacji popyt-podaż na rynku materiałowym

1. W grze „Spółka” **nie zdarza się,** żeby obudowy wyprodukowane przez SPÓŁKĘ trafiły do:

**B** magazynu obcego, wydzierżawionego przez spółkę

1. W grze „Spółka”, jeżeli wyrób gotowy **nie jest pełnowartościowy** pod względem jakości wykonania, to:

**C** jest sprzedawany bez względu na to, czy warunek z punktu B jest spełniony

1. W grze „Spółka” koszt składowania elektroniki w magazynie obcym liczony jest jako:

**B** (opłata\_miesięczna) \* (liczba\_wynajętych\_modułów\_magazynowych)

1. W grze „Spółka” amortyzacja filtrów:

**B** jest obliczana metodą odpisów naturalnych

1. W grze „Spółka” wysokość podatku od emisji zanieczyszczeń zapłaconego w miesiącu m zależy **wprost** od:

**B** ilości niewychwyconych lotnych zanieczyszczeń w miesiącu m

1. W grze „Spółka” **koszt usunięcia awarii** maszyny zależy **bezpośrednio** od:

**A** średniego stanu technicznego wszystkich posiadanych maszyn

1. W jakich okolicznościach w grze „Spółka” **dostawca odmawia przyjęcia zamówienia** spółki na klimatyzację?

**C** w żadnych okolicznościach nie odmawia przyjęcia zamówienia

1. Która z poniższych decyzji jest w grze „Spółka” realizowana po upływie jednego miesiąca od chwili jej podjęcia?

**C** zakup filtrów

1. W grze „Spółka” **zamówienie** na m nowych maszyn **nie zostanie przyjęte przez dostawcę** w przypadku, gdy:

**C** m jest większe niż limit jednorazowego zamówienia u dostawcy

1. W grze „Spółka” zamówione maszyny zostaną zwrócone dostawcy, jeżeli:

**A** w halach produkcyjnych spółki nie ma dla nich miejsca

1. Który z wymienionych warunków **musi** być spełniony, by spółka nr 4 – jedna z konkurencyjnych 7 spółek – sprzedała w trzecim mies. 20 000 szt. wyrobów?

**C** Jako decyzję „*Wyroby do sprzedaży na rynku*” Spółka nr 4 musi w 3 miesiącu przyjąć liczbę >= 20 000

1. W mies. 3 w pewnej spółce zaszły, między innymi, następujące zdarzenia:
2. kilku pracownikom zakończył się okres wypowiedzenia (przestali być zatrudnieni w tej spółce);
3. kilku pracowników złożyło wypowiedzenie;
4. kilku nowych pracowników podjęło pracę w spółce.

Jaka będzie kolejność tych zdarzeń w miesiącu nr 3?

**C** a – c – b

1. W miesiącu **nr 1 wyroby pełnowartościowe** oferowane przez różne spółki mogą się różnić:

**A** wartością elektroniki zużytej do produkcji jednej szt. Wyrobu

1. W miesiącu m SPÓŁKA mogła produkować co najwyżej drugi model obudowy (model nr 2) i taki produkowała. W tym samym miesiącu przeznaczyła kwotę 100 000 PLN na prace badawczo-rozwojowe. W miesiącu m+1 SPÓŁKA **na pewno nie będzie mogła** produkować modelu o numerze:

**A** 4

1. Które z poniższych zdarzeń może powodować zmianę jednostkowej ceny ewidencyjnej materiału w magazynie SPÓŁKI?

**A** dostawa materiału

1. Czy w grze „Spółka” Ośrodek Badawczo-Rozwojowy może w danym miesiącu **nie przyjąć zlecenia** na rozpoczęcie prac nad i-tym modelem obudowy, jeżeli w jednym z wcześniejszych miesięcy zakończył prace nad modelem i-1?

**B** nie

1. Jednostkowa cena, po której spółka sprzedaje (w grze „Spółka”) zbędne zapasy danego materiału to:

**B** pewien procent aktualnie najniższej jednostkowej ceny zakupu tego materiału u dostawcy ZW

1. W grze „Spółka” montażysta, który otrzymał na początku miesiąca wypowiedzenie:

**C** pracuje w tym miesiącu tak, jak pozostali montażyści

1. W grze „Spółka” magazyny obce wynajmuje się do składowania

**B** elektroniki

1. W grze „Spółka” **pracownicy** składają wypowiedzenie

**C** na końcu przedostatniego miesiąca pracy

1. Za moment powstania kosztów materiałowych uważa się:

**C** moment wydania materiału z magazynu do produkcji

1. W którym miesiącu **koszty rozliczane na produkty** obciążają wynik finansowy?

**B** w tym, w którym produkty te zostaną sprzedane

1. W grze „Spółka” koszt składowania elektroniki w magazynie własnym =

**C** pewien stały koszt miesięczny (którego wysokość nie została podana w opisie gry)

1. Co, w grze „Spółka”, jest przyczyną obniżenia przez bank górnego limitu zadłużenia kredytem długoterminowym?

**C** obniżenie kapitału zakładowego spółki poniżej wartości początkowej

1. Czy w grze „Spółka” urządzenia dodatkowe są amortyzowane?

**B** tylko automatyczna instalacja p-poż i klimatyzacja

1. W mies. 3 spółka reklamowała swoje wyroby w telewizji i w radiu. Dzięki reklamie w telewizji doszło do 70 kontaktów reklamowych w segmencie 1 i 100 kontaktów reklamowych w segmencie 2, natomiast dzięki reklamie w radiu – do 75 kontaktów w segmencie 1 i zero w segmencie 2. Osiągnięta przez spółkę liczba kontaktów reklamowych w segmencie 1 wyniosła zatem:

**C** 145

1. W grze „Spółka” ilość wychwyconych lotnych zanieczyszczeń obliczamy jako:

**A** **Min** (sumatyczna\_wydajność\_miesięczna\_filtrów; liczba\_jednostek\_wytworzonych\_zanieczyszczeń)

1. Niektóre zdarzenia w grze „Spółka” zachodzą „automatycznie”, tj. nie wymagają jawnego wypracowania i wdrożenia odpowiednich decyzji przez uczestników rozgrywki. Które z poniższych do nich **nie należy?**

**A** przezbrojenie maszyn

1. Miesiąc nr 9: Zamówiono A kg granulatu u dostawcy ZW. Na końcu miesiąca w magazynie SPÓŁKI było B kg granulatu.

Miesiąc nr 10: Zamówiono C kg granulatu u dostawcy EX.

Ile maksymalnie granulatu można będzie sprzedać na początku mies. 10?

**B** B kg

1. W grze „Spółka” kredyt długoterminowy spłaca się:

**A** w dowolnych ratach

1. W grze „Spółka” w miesiącu m zamówiono granulat u dostawcy ZW. Zapłaty dokona się:

**B** na końcu miesiąca m+1.

1. Czy w grze „Spółka” odwzorowano koszty, które częściowo rozliczanej są na produkty, a częściowo obciążają bezpośrednio wynik finansowy danego miesiąca?

**C** tak, to koszty wynagrodzeń bezpośrednich operatorów i montażystów

1. Przy obliczaniu wyniku finansowego za dany okres, tzw. ***koszty okresu*:**

**A** odejmuje się od przychodów tego okresu niezależnie od wysokości tych przychodów

1. W grze „Spółka” na stan techniczny wtryskarek **nie ma wpływu:**

**C** jakość granulatu użytego do produkcji obudów

1. Czy bank może odmówić SPÓŁCE przyznania kredytu (nie przyzna w ogóle)?

**B** tak, kredytu długoterminowego

1. W i-tym miesiącu SPÓŁKA poniosła koszty w wysokości KC. Wśród nich były koszt KP rozliczane na produkty, które podzielono na dwie grupy:
* **KPS – koszty rozliczone na produkty sprzedane w i-tym miesiącu,**
* KPNS – koszty rozliczone na produkty niesprzedane.

**Co stanie się z kosztami KPS**?

**A** obciążą one wynik finansowy i-tego miesiąca

1. Co, w grze „Spółka”, jest przyczyną obniżenia przez bank górnego limitu zadłużenia kredytem długoterminowym?

**C** obniżenie kapitału zakładowego spółki poniżej wartości początkowej

1. Który z poniższych wydatków jest jednocześnie kosztem dla SPÓŁKI?

**B** zapłacenie kary za zwrot dostawy filtrów

1. **Pewien podmiot gospodarczy** stosuje zmienne ceny ewidencyjne. Oznacza to, że:

**C** przychody do magazynu wycenia wg rzeczywistych cen zakupu

1. W miesiącu m SPÓŁKA zamawia raport Instytutu Badania Rynku. Informacje w nim zawarte będą dotyczyć:

**A** miesiąca m

1. W grze „Spółka” wdrożenie wyników prac badawczo-rozwojowych wymaga poniesienia kosztów związanych z:

**B** przezbrojenia maszyn

1. W grze „Spółka” miesięczny koszt serwisu wszystkich maszyn (**bez kosztów napraw**) zależy od:

**C** liczby posiadanych maszyn i rodzaju (numeru) podpisanej umowy serwisowej

1. W miesiącu m SPÓŁKA zaciąga kredyt długoterminowy. Odsetki od niego zostaną po raz pierwszy zapłacone

**A** na końcu miesiącu m

1. W grze „Spółka” w miesiącu nr 0 uczestnicy rozgrywki mogą podjąć decyzje o:

**C** zakupie klimatyzacji (urządzenia klimatyzacyjnego)

1. W miesiącu nr 1 wyroby pełnowartościowe oferowane przez różne spółki na pewno nie będą się różnić:

**B** ciężarem 1 szt. wyrobu

1. W i-tym miesiącu SPÓŁKA poniosła koszty w wysokości KC. Wśród nich były koszt KP rozliczane na produkty, które podzielono na dwie grupy:
* KPS – koszty rozliczone na produkty sprzedane w i-tym miesiącu,
* **KPNS – koszty rozliczone na produkty niesprzedane.**

Co stanie się z kosztami **KPNS**?

**B** zwiększą wartość zapasów w i-tym miesiącu

PYTANIA OTWARTE (w każdym jest jakiś haczyk, tzn. rzecz, której nie bierzemy pod uwagę w rachunkach):

1. Zanieczyszczenia (liczba produkowanych zanieczyszczeń): Z = A\*G
Filtry (liczba filtrów): X = Jeżeli((D+E)>B;B;D+E)
Wydajność wszystkich zainstalowanych filtrów: W = C\*X
Jednostki emitowanych zanieczyszczeń: J = Jeżeli(W>Z;0;Z-W)

Komentarz: licząc emisję zanieczyszczeń w miesiącu nr 3 interesuje nas tylko produkcja obudów z miesiąca nr 3 (G), więc olewamy produkcję w miesiącu nr 2 (F).

1. Liczba maszyn w msc nr 1: H = Jeżeli(B>G;G;B)
Liczba maszyn w msc nr 2: I = Jeżeli(H-E+C>G;G;H-E+C)
Liczba maszyn w msc nr 3: J = I-F
Koszt serwisu: K = A\*J

Komentarz: licząc koszt serwisu mnożymy jednostkowy koszt serwisu razy liczba maszyn w danym miesiącu. Interesuje nas miesiąc nr 3. W miesiąc nr 3 spółka zamówiła D maszyn, ale one przyjdą dopiero w miesiącu nr 4 więc ich nie wliczamy do kosztu serwisu

1. Koszt szkolenia pracowników w msc nr 3: K = A\*C

Komentarz: szkolimy tylko montażystów (odpadają zatem wszystkie informacje dotyczące operatorów – B i E). Ponadto liczymy koszt w miesiącu nr 3 – pracownik, który złożył wypowiedzenie w miesiącu nr 2 (montażyści D) nie odchodzi w miesiącu nr 3, tylko dopiero w miesiącu nr 4, więc jeszcze go też szkolimy.